

ՈՒՂԵՑՈՒՅՑ

Թեստային առաջադրանքների մշակման

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ	3
1. ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀԱՍԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ	5
2. ԹԵՍՏԵՐԻ ԲՈՎԱՆԴԱԿԱՅԻՆ ԱՌԱՆՁՆԱՀԱՏԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՎ ԹԵՍՏԱՅԻՆ ԱՌԱՋԱԴՐԱՆՔՆԵՐԻ ՁԵՎԵՐԸ	5
3. ԹԵՍՏԱՅԻՆ ԱՌԱՋԱԴՐԱՆՔՆԵՐԻՆ ՆԵՐԿԱՅԱՑՎՈՂ ՊԱՀԱՆՋՆԵՐԸ	9

ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ

Սույն ուղեցույցը կազմվել է Վարչապետի աշխատակազմի քաղաքացիական ծառայության գրասենյակի կողմից՝ «Քաղաքացիական ծառայության մասին» օրենքի և դրանից բխող իրավական ակտերի հիման վրա:

Ուղեցույցի նպատակն է օգնելու Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական ծառայության համակարգի մարմիններին՝ քաղաքացիական ծառայության թափուր պաշտոն զբաղեցնելու համար անցկացվող մրցույթների թեստային առաջադրանքները ձևավորելու, բովանդակային առանձնահատկությունները սահմանելու, թեստերը կազմելու գործընթացը ճիշտ կազմակերպելու և նշված գործընթացը կարգավորող իրավանորմերի պատշաճ կիրառումն ապահովելու հարցերում:

Թեստերը կազմելիս պետք է հստակեցնել, թե ինչ նպատակ է հետապնդում այն, այսինքն՝ թեստը նախատեսված է մեկ, թե մի քանի բնագավառներից դիմորդների գիտելիքները ստուգելու համար: Յուրաքանչյուր թեստի շրջանակներում կարելի է առանձնացնել թեստային առաջադրանքների մի քանի տեսակներ՝ պատասխանների տարբեր ձևերով:

Թեստի տեսակի և բնույթի ընտրությունը որոշվում է նախ և առաջ այն նպատակներով, որոնց համար իրականացվում է թեստավորումը, նյութի բնույթով, բարդության աստիճանով: Թեստային առաջադրանքների բնագավառների ընտրությունը պետք է պայմանավորվի տվյալ մարմնի գործունեության հիմնական ոլորտներով և տվյալ պաշտոնի առանձնահատկություններով: Պաշտոնների տարբեր ենթախմբերի համար կազմվող թեստերը պետք է տարբերվեն թեստային առաջադրանքների բարդության մակարդակով: Որքան բարձր է պաշտոնի ենթախումբը, այնքան գիտելիքների ստուգման թեստային առաջադրանքները պետք է բարդ լինեն: Բարդ տիպի թեստերը կարող են կազմվել այնպիսի թեստային առաջադրանքներից, որոնք պահանջում են ինտեգրված, փոխկապակցված գիտելիքներ տարբեր բնագավառներից, և որոնց նպատակն է ստուգել գիտելիքների տիրապետման տարբեր մակարդակներ՝ կոնկրետ բնագավառից

կամ որոնք կոչված են ստուգելու կոնկրետ հնարավորություններ և ունակություններ
(վիճակագրական, վերլուծական, լեզվական և այլն):

1. ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀԱՍԿԱՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Սույն ուղեցույցում օգտագործվում են հետևյալ հիմնական հասկացությունները.

1. **Թեստ՝** թեստային առաջադրանքների համակարգ, որի միջոցով ստուգվում է թեստավորվողի մասնագիտական գիտելիքների ու կոմպետենցիաների տիրապետման մակարդակը:
2. **Թեստային առաջադրանք՝** ստուգողական խնդիր կամ հարց՝ պարտադիր կատարման պահանջով կամ ենթադրյալ ճիշտ և սխալ պատասխաններով, կամ գործողության որոշակի ալգորիթմով:

2. ԹԵՍՏԵՐԻ ԲՈՎԱՆԴԱԿԱՅԻՆ ԱՌԱՆՁՆԱՀԱՏԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՎ ԹԵՍՏԱՅԻՆ ԱՌԱՋԱԴՐԱՆՔՆԵՐԻ ՁԵՎԵՐԸ

2.1 Թեստերի բովանդակային առանձնահատկությունները.

Թափուր պաշտոնների համալրման համար համապատասխան մարմինները պետք է մշակեն հավակնորդների մասնագիտական գիտելիքները ստուգող թեստային առաջադրանքներ: Մասնագիտական գիտելիքների ստուգման համար գոյություն ունեն տարբեր բովանդակությամբ թեստային առաջադրանքների տեսակներ:

Մասնագիտական գիտելիքները ստուգող թեստերը *սովորաբար, բազմակի ընտրության* (multiple choice) հարցեր են, որոնք ստուգում են տեխնիկական կամ մասնագիտական գիտելիքները, որոնք անհրաժեշտ են աշխատանքային պարտականությունների կատարման համար:

2.2 Թեստային առաջադրանքների ձևերը.

Թեստային առաջադրանքները կարող են ունենալ հետևյալ ձևերը՝

- 1) ճիշտ պատասխանի ընտրություն.

- 2) այլընտրանքային ընտրություն.
- 3) համապատասխանության որոշում.
- 4) հաջորդականության որոշում:

Թեստային առաջադրանքները մշակելիս անհրաժեշտ է հաշվի առնել, որ յուրաքանչյուր ճիշտ պատասխան գնահատվում է մեկ միավոր, իսկ սխալ պատասխանը՝ զրո միավոր:

Յուրաքանչյուր թեստային առաջադրանքի վերջում պետք է նշել հարցի աղբյուրը («Քաղաքացիական ծառայության մասին» օրենք, հոդված 13, մաս 1, կետ 5):

1) Թեստային առաջադրանքի **«Ճիշտ պատասխանի ընտրություն»** ձևը մշակելիս անհրաժեշտ է հիշել, որ հարցը պետք է ունենա երեք կամ չորս ենթադրյալ պատասխան, որոնցից միայն մեկն է միանշանակ ճիշտ պատասխանը (Օրինակ 1):

Օրինակ 1

Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 1

Ո՞ր իրավական ակտերին պետք է համապատասխանեն օրենքները:

- ☐ 1. Հանրապետության Նախագահի հրամանագրերին և ՀՀ կառավարության որոշումներին.
- ☐ 2. **Սահմանադրական օրենքներին.**
- ☐ 3. Այլ օրենքներին և Սահմանադրական դատարանի որոշումներին.
- ☐ 4. ՀՀ վճռաբեկ դատարանի որոշումներին և միջազգային պայմանագրերին:

(2, ՀՀ Սահմանադրություն, հոդված 5, մաս 2)

2) Թեստային առաջադրանքի «Այլընտրանքային ընտրություն» ձևը մշակելիս անհրաժեշտ է, որ հարցը ունենա «Այո» կամ «Ոչ» պատասխաններ, որոնցից միայն մեկն է միանշանակ ճիշտ պատասխանը (Օրինակ 2):

Օրինակ 2

Ձև 2. Այլընտրանքային ընտրություն

Հարց 2

Ճիշտ է արդյոք, որ Ազգային ժողովի փակ նիստում քվեարկությունն արգելված է:

☐ 1. Այո.

☐ 2. Ոչ:

(1, ՀՀ Սահմանադրություն, հոդված 101, մաս 2)

3) Թեստային առաջադրանքի «Համապատասխանության որոշում» ձևը մշակելիս պետք է կազմել աջ ու ձախ սյունակներ: Ձախ սյունակը պետք է բաղկացած լինի տերմիններից, իսկ աջը՝ մեկնաբանություններից: Պատասխանների դասավորվածությունը նշող թվերի համադրությունից միայն մեկն է միանշանակ ճիշտ պատասխանը, որի ընտրության դեպքում ձախ սյունակի տերմինները կհամապատասխանեն աջ սյունակի մեկնաբանություններին (Օրինակ 3):

Ձև 3. Համապատասխանության որոշում

Հարց 3

Դասավորե՛ք ըստ համապատասխանության՝ ձախ սյունակի տերմինները և աջ սյունակի մեկնաբանությունները:

- | | |
|---|--|
| 1. Կոմպետենցիա՝ | Ա. տեղեկությունների, հասկացությունների, մտքերի, փաստերի և հանգամանքների ամբողջություն, որն անհրաժեշտ է պատոնի անձնագրով նախատեսված գործառույթների արդյունավետ իրականացման համար. |
| 2. Քաղաքացիական ծառայողների վերապատրաստում՝ | Բ. գիտելիքների, ունակությունների, հմտությունների և վարքագծի ամբողջություն, որն անհրաժեշտ է պատոնի անձնագրով նախատեսված գործառույթների արդյունավետ իրականացման համար. |
| 3. Մասնագիտական գիտելիք՝ | Գ. քաղաքացիական ծառայության պաշտոնների անվանացանկում քաղաքացիական ծառայության պաշտոնի համապատասխան խմբի նույն ենթախմբում ընդգրկված քաղաքացիական ծառայության պաշտոն. |
| 4. Հավասարազոր պաշտոն՝ | Դ. քաղաքացիական ծառայողների մասնագիտական գիտելիքների և կոմպետենցիաների հետևողական և շարունակական կատարելագործում. |

☐ 1) 1-Ա, 2-Բ, 3-Գ, 4-Դ.

☐ 2) 1-Բ, 2-Գ, 3-Դ, 4-Ա.

☐ 3) 1-Գ, 2-Դ, 3-Բ, 4-Ա.

☒ 4) 1-Բ, 2-Դ, 3-Ա, 4-Գ:

(4, «Քաղաքացիական ծառայության մասին» օրենք, հոդված 4, մաս 1, կետեր 6, 10, 11, 12)

4) Թեստային առաջադրանքի «**Հաջորդականության որոշում**» ձևը մշակելիս անհրաժեշտ է կազմել այնպիսի պնդումներ, որոնց տրամաբանական հաջորդականությունը խախտված է: Տրամաբանական ճիշտ կառուցվածք ստանալու համար անհրաժեշտ է պնդումները դասավորել ճիշտ հաջորդականությամբ (Օրինակ 4):

Ձև 4. Հաջորդականության որոշում

Հարց 4

Դասավորե՛ք քաղաքացիական ծառայության թափուր պաշտոն զբաղեցնելու համար անցկացվող մրցույթի կազմակերպման և անցկացման գործողությունների փուլերը ճիշտ հերթականությամբ:

Ա. Մրցույթի նախապատրաստական աշխատանքների իրականացում.

Բ. Մրցույթի հարցազրույցի փուլի անցկացում.

Գ. Մրցույթի թեստավորման փուլի անցկացում.

Դ. Մրցույթ անցկացնող հանձնաժողովի ձևավորում:

1. Ա, Բ, Գ, Դ.

2. Գ, Ա, Դ, Բ.

3. Գ, Ա, Բ, Դ.

4. Ա, Գ, Դ, Բ:

(4, ՀՀ կառավարության 2018 թվականի դեկտեմբերի 27-ի N 1554-Ն որոշում, գլուխներ 3, 4, 5, 6)

Նման ձևով ստուգվում են նաև թեստավորվողի արագ կողմնորոշվելու ունակությունը, տրամաբանությունը:

3. ԹԵՍՏԱՅԻՆ ԱՌԱՋԱԴՐԱՆՔՆԵՐԻՆ ՆԵՐԿԱՅԱՑՎՈՂ ՊԱՀԱՆՋՆԵՐԸ

Թեստային առաջադրանքները կազմելիս անհրաժեշտ է հաշվի առնել հետևյալ պահանջները՝

- Խուսափել միևնույն ձևաչափով թեստային առաջադրանքներ կազմելուց և հնարավորինս ապահովել ներկայացված ձևաչափերի համամասնությունը.
- Ղեկավար խմբի պաշտոնների համար հնարավորինս քիչ կիրառել թեստային առաջադրանքի «Այլընտրանքային ընտրություն» ձևը.
- Բացառել ոչ միանշանակ և բարդ ձևակերպումները, հարցերը շարադրել հնարավորինս պարզ և հասկանալի (Օրինակ 5):

Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 5

Եթե պաշտոն զբաղեցնող անձի կողմից կամ նրա մասնակցությամբ իր լիազորությունների շրջանակում գործողության կատարումը կամ որոշման ընդունումը կարող է հանգեցնել շահերի բախման, ապա ե՞րբ է պաշտոն զբաղեցնող անձը պարտավոր իր վերադաս անձին կամ անմիջական ղեկավարին (եթե վերադաս կամ անմիջական ղեկավար ունի) ներկայացնել գրավոր հայտարարություն շահերի բախմանը վերաբերող հանգամանքների մասին:

- ☐ 1. Անհապաղ.
- ☐ 2. Հինգ աշխատանքային օրվա ընթացքում.
- ☐ 3. Եռօրյա ժամկետում:

(1, «Հանրային ծառայության մասին» օրենք, հոդված 33, մաս 5)



Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 5

Ե՞րբ է պաշտոն զբաղեցնող անձը պարտավոր իր վերադաս անձին ներկայացնել գրավոր հայտարարություն շահերի բախմանը վերաբերող հանգամանքների մասին:

- ☐ 1. Անհապաղ.
- ☐ 2. Հինգ աշխատանքային օրվա ընթացքում.
- ☐ 3. Եռօրյա ժամկետում:

(1, «Հանրային ծառայության մասին» օրենք, հոդված 33, մաս 5)



- Խնդիրներն ու հարցերը ձևակերպել տրամաբանական կառուցվածքով (Օրինակ 6).

Օրինակ 6

Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 6

Ի՞նչ կարող է կիրառվել քաղաքացիական ծառայողի նկատմամբ՝

- ☐ 1. Լրացուցիչ վերապատրաստում.
- ☐ 2. Լրացուցիչ վճարովի արձակուրդի տրամադրում.
- ☐ 3. Նախազգուշացում:

(2, 3, «Քաղաքացիական ծառայության մասին» օրենք, հոդված 20, մաս 1, կետ 5 և հոդված 21, մաս 2, կետ 1ա)



Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 6

Խրախուսանքի ի՞նչ տեսակ կարող է կիրառվել քաղաքացիական ծառայողի նկատմամբ:

- ☐ 1. Լրացուցիչ վերապատրաստում.
- ☐ 2. Լրացուցիչ վճարովի արձակուրդի տրամադրում.
- ☐ 3. Աշխատավարձի բարձրացում:

(2, «Քաղաքացիական ծառայության մասին» օրենք, հոդված 20, մաս 1, կետ 5)



- Ժխտողական կառուցվածք ունեցող առաջադրանքները կազմել հնարավորինս քիչ, ընդ որում՝ ժխտողական «Զի», «Զէ», «Ոչ» մասնիկները նշել մուգ տառերով, որպեսզի թեստավորվողն արագ ըմբռնի հարցի էությունը և չընկնի շփոթության մեջ (Օրինակ 7):

Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն Հարց 7 Նշվածներից ո՞ր դեպքում մարդուն չի կարելի ենթարկել գիտական, բժշկական և այլ փորձերի: ☐ 1. Առանց իր և իր ամուսնու համաձայնության . ☐ 2. Առանց իր ընտանիքի բոլոր անդամների համաձայնության . ☐ 3. Առանց իր ազատ և հստակ արտահայտած համաձայնության: (3, ՀՀ Սահմանադրություն, հոդված 25, մաս 4) 	Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն Հարց 7 Նշվածներից ո՞ր դեպքում մարդուն չի կարելի ենթարկել գիտական, բժշկական և այլ փորձերի: ☐ 1. Առանց իր և իր ամուսնու համաձայնության . ☐ 2. Առանց իր ընտանիքի բոլոր անդամների համաձայնության . ☐ 3. Առանց իր ազատ և հստակ արտահայտած համաձայնության: (3, ՀՀ Սահմանադրություն, հոդված 25, մաս 4) 
---	--

- Պատասխանների տարբերակներում չկիրառել «Բոլոր վերոգրյալները ճիշտ են (ճիշտ չեն)», «Բոլոր հիմնավորումները ճիշտ են (ճիշտ չեն)», «Թվարկված պատասխանները ճիշտ են (ճիշտ չեն)» և նմանատիպ այլ ձևակերպումներ, քանի որ դրանց առկայության դեպքում ի հայտ չեն գա թեստավորվողի գիտելիքների ամբողջ խորությունը և պատահականության սկզբունքը կգերակայի (Օրինակ 8):

Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 8

Ինչպիսի՞ պետություն է Հայաստանի Հանրապետությունը:

- ☐ 1. Ինքնիշխան, ժողովրդավարական, սոցիալական, իրավական պետություն է.
- ☐ 2. Ազգային, ժողովրդավարական, անկախ պետություն է.
- ☐ 3. Ժողովրդավարական, ազգային, իրավական, անկախ պետություն է.
- ☐ 4. Բոլոր վերոգրյալները ճիշտ են:

(1, ՀՀ Սահմանադրության, հոդված 1)



Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 8

Ինչպիսի՞ պետություն է Հայաստանի Հանրապետությունը:

- ☐ 1. Ինքնիշխան, ժողովրդավարական, սոցիալական, իրավական պետություն է.
- ☐ 2. Ազգային, ժողովրդավարական, անկախ պետություն է.
- ☐ 3. Ժողովրդավարական, ազգային, իրավական, անկախ պետություն է.
- ☐ 4. Իրավական, ազգային, ինքնիշխան, սոցիալական պետություն է:

(1, ՀՀ Սահմանադրության, հոդված 1)



➤ Պատասխանների տարբերակներում ճիշտ պատասխանի հետ միասին չնշել նաև մասնակի ճիշտ պատասխան, որպեսզի չստացվի հարց երկու ճիշտ պատասխաններով (Օրինակ 9):

Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 9

Ովքե՞ր կարող են մասնակցել քաղաքացիական ծառայության թափուր պաշտոն զբաղեցնելու համար անցկացվող ներքին մրցույթին:

- ☐ 1. Տվյալ համապատասխան մարմնի հանրային ծառայողները, ովքեր բավարարում են հայտարարված թափուր պաշտոնի անձնագրի պահանջներին.
- ☐ 2. Միայն տվյալ համապատասխան մարմնի հանրային ծառայողները.
- ☐ 3. Միայն քաղաքացիական ծառայության կադրերի ռեզերվում գրանցված քաղաքացիական ծառայողները.
- ☐ 4. Տվյալ համապատասխան մարմնի հանրային ծառայողները և քաղաքացիական ծառայության կադրերի ռեզերվում գրանցված քաղաքացիական ծառայողները, որոնք բավարարում են հայտարարված թափուր պաշտոնի անձնագրի պահանջներին:

(1, 4, ՀՀ Կառավարության 2018 թվականի դեկտեմբերի 27-ի N 1554-Ն որոշում, կետ 10)



Ձև 1. Ճիշտ պատասխանի ընտրություն

Հարց 9

Ովքե՞ր կարող են մասնակցել քաղաքացիական ծառայության թափուր պաշտոն զբաղեցնելու համար անցկացվող ներքին մրցույթին:

- ☐ 1. Յուրաքանչյուր ոք.
- ☐ 2. Միայն տվյալ համապատասխան մարմնի հանրային ծառայողները.
- ☐ 3. Միայն քաղաքացիական ծառայության կադրերի ռեզերվում գրանցված քաղաքացիական ծառայողները.
- ☐ 4. Տվյալ համապատասխան մարմնի հանրային ծառայողները և քաղաքացիական ծառայության կադրերի ռեզերվում գրանցված քաղաքացիական ծառայողները, որոնք բավարարում են հայտարարված թափուր պաշտոնի անձնագրի պահանջներին:

(4, ՀՀ Կառավարության 2018 թվականի դեկտեմբերի 27-ի N 1554-Ն որոշում, կետ 10)



ԹԵՍՏՈՒՄ ԸՆԴԳՐԿՎՈՂ ՄԱՍՆԱԳԻՏԱԿԱՆ ԳԻՏԵԼԻՔՆԵՐԻ ԵՎ ԿՈՄՊԵՏԵՆՑԻԱՆԵՐԻ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ ԹԵՍՏԱՅԻՆ ԱՌԱՋԱԴՐԱՆՔՆԵՐԻ ՀԱՐԱԲԵՐԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆԸ

NN ը/կ	Պաշտոնի ենթախումբը	Մասնագիտական գիտելիքներին վերաբերող առաջադրանքների թիվը (տոկոս)	Կոմպետենցիաների ն վերաբերող առաջադրանքների թիվը (տոկոս)
1.	Ղեկավար պաշտոնների 1-ին և 2-րդ ենթախմբեր	30	70
2.	Ղեկավար պաշտոնների 3-րդ, 4-րդ և 5-րդ ենթախմբեր	40	60
3.	Մասնագիտական պաշտոնների 1-ին և 2-րդ ենթախմբեր	60	40
4.	Մասնագիտական պաշտոնների 3-րդ, 4-րդ և 5-րդ ենթախմբեր	70	30